

Cristina Duarte

Nationalité: Caboverdienne; Année de naissance: 1962

Résumé: Mme Cristina Duarte a 30 ans d'expérience professionnelle, essentiellement passés à des fonctions de direction, de vice-présidence et de Ministre, dans le gouvernement et le secteur privé. Elle a servi son pays, le Cabo Verde, comme Ministre des Finances, de la Planification et de l'Administration Publique depuis 2006. Auparavant, elle a été Directrice d'un programme de réformes pour le développement du secteur privé et de la compétitivité. Cette expérience a été précédée par 6 années en tant que Directrice de la Planification et des Etudes au Ministère de l'Agriculture et du Développement rural. Au sein du secteur privé, elle a pu gravir les échelons pour se hisser à la position de Vice-présidente de la Citibank, une institution financière de classe mondiale. Avant cela, elle avait également travaillé comme consultante pour plusieurs organisations financières internationales et organisations non gouvernementales. Au cours de sa distinguée carrière, elle a développé un très haut niveau et une vaste gamme de compétences en leadership et en planification stratégique. Elle a aussi joué un rôle de précurseur dans l'élaboration et la mise en œuvre des politiques publiques. Au sein du secteur privé, elle a également démontré une bonne capacité en matière de planification stratégique et vision. Elle est reconnue pour avoir su travailler avec efficacité avec un large éventail de décideurs de haut niveau à la fois au sein des gouvernements et des entreprises à travers le monde. Elle a un intérêt particulier dans la gestion du secteur public et de la gouvernance, y compris la gestion des finances publiques, le financement du développement, la planification stratégique, le développement du secteur privé et de la compétitivité, la politique et la gestion du développement, et le renforcement des institutions. Elle a acquis également une excellente compréhension de l'importance du partenariat et de la coopération régionale et internationale dans la résolution des questions de développement. En plus de Cabo Verde, elle a vécu en Angola, au Kenya, au Portugal et aux États-Unis. Elle parle couramment anglais, français, italien, portugais et caboverdien.

Résumé de l'expérience et des compétences professionnelles

Leadership: Mme Duarte a une vaste expérience en matière de leadership qui date du début de sa carrière en tant que Directeur des Etudes et de la Planification au Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural, à l'âge de 24 ans. Elle avait d'ailleurs été choisie pour participer à un programme de leadership comprenant un double Master aux Etats-Unis. Elle a également démontré sa capacité de leadership, quand elle a été appelée à diriger les réformes économiques et financières qui ont permis au Cabo Verde de faire, avec un franc succès, la transition de pays à faible revenus à celui de pays à revenus intermédiaire. En sa qualité de Ministre des Finances, de la Planification, elle a dirigé la conception, la mise en œuvre et le suivi de la stratégie qui a transformé le Cap Vert de façon durable. Auparavant, elle a occupé d'autres postes de hautes responsabilités en Afrique, notamment en tant que Vice-Présidente et Manager au sein de Citibank, en Angola. Elle a donc géré avec efficacité de larges équipes et organisations tant dans le secteur public que privé. En outre, son expérience internationale lui a permis de travailler longuement et avec efficacité dans un environnement multiculturel dans lequel sa réussite a été totale. Son concept de leadership intègre, entre autres aspects, deux dimensions importantes: la responsabilité et la transparence. Elle a démontré, en tant que Ministre des Finances, à la société civile et au Parlement, qu'un leader doit être responsable et transparent, en rendant compte de son travail de façon régulière et détaillée. En outre, elle est un négociateur efficace ayant conduit les discussions avec les partenaires au développement internationaux de Cabo Verde tout en menant la concertation sociale au Cabo Verde. Sous son leadership, Cabo Verde a obtenu d'importantes ressources concessionnelles pour réaliser les infrastructures nécessaires à sa deuxième transformation.

Réformatrice reconnue: En tant que Ministre des Finances et du Plan, elle a transformé le système de gestion des finances publiques au Cap-Vert, qui est devenu une référence en Afrique comme le témoigne le fait que le Cap Vert ait remporté en 2012, le prix de l'innovation en gestion du secteur publique "All Africa Public sector innovation Award». En conséquence, le système de gestion intégré budgétaire et de gestion des finances publiques au Cap-Vert permet de rendre la dépense publique très efficace et met sur pied un système de complète transparence. Elle a donc été une réformatrice forte et a conduit des réformes essentielles pour faciliter l'amélioration de la gouvernance économique

Cristina Duarte

au Cap-Vert, entre autres dans les secteurs de l'énergie, des transports (routiers, maritimes, et aériens). Elle a aussi dirigé les efforts visant à renforcer la capacité institutionnelle de l'administration publique et des réformes visant à adopter l'utilisation des technologies de l'information pour améliorer la prestation des services publics et de l'administration fiscale. Mme Duarte a eu en outre, la responsabilité de la mise en œuvre très réussie des programmes du Millenium Challenge Account (I & II), qui a financé les réformes dans divers domaines tels que la micro finance, l'eau et l'assainissement, et la gestion des terres au Cabo Verde.

Planification stratégique et Vision: Au cours de son illustre carrière, Mme Duarte a développé une capacité de développement de vision et de planification stratégique reconnue par tous. Le développement de cette capacité était d'ailleurs pour elle une priorité dès ses choix de spécialisation à l'Université, quand pour sa maîtrise en économie, elle a choisi comme thème "La planification comme un outil de développement». En tant que Ministre des Finances et du plan, elle a mis en œuvre au Cap-Vert un nouveau système de planification nationale, qui est basée sur les résultats «Result Based Management». Dans ce cadre la mise en place d'un cadre budgétaire et de dépense à moyen terme, ainsi que de suivi et d'évaluation est désormais établie par une Loi, approuvée par le Parlement. Un des résultats les plus probants de cette réforme est que le Cap-Vert a une vision à long terme claire de son développement, partagée par la société civile, et le secteur privé qui est à la base d'une mise en œuvre cohérente des politiques publiques. Plus récemment, elle a dirigé les efforts du gouvernement, et une grande équipe d'experts dans l'élaboration d'une vision et la planification stratégique du développement de Cabo Verde sur la base d'une approche fondée sur des grappes s'appuyant sur les avantages comparatifs du pays et reflétant les meilleures pratiques. .

Efficacité opérationnelle : Au-delà de sa capacité de planification stratégique et de formulation d'une vision, Mme Duarte a su allier ces compétences avec une habilité à les traduire en activités opérationnelles concrètes et réalistes pour des résultats efficaces. Cela lui donne une capacité d'en assurer le suivi et la supervision. Elle fait ainsi de façon efficace et efficiente le lien avec le niveau opérationnel pour que les programmes, projets et activités nécessaires pour la réalisation d'un objectif stratégique soient bien conçus, exécutés et suivis. Sa longue expérience comme Directrice d'un programme du développement du secteur privé et de compétitivité lui a permis de renforcer sa conviction de l'importance de l'efficacité organisationnelle joue dans l'obtention des résultats. Cette conviction a été consolidée par son expérience en banque d'investissement et comme Ministre. Son efficacité opérationnelle lui valut en 2002, de se voir décerner un certificat de reconnaissance de Citibank comme l'une des dirigeantes des plus performantes pour les régions d'Europe centrale, Moyen-Orient et d'Afrique.

En tant que Ministre des Finances et du plan ces 8 dernières années, elle a également supervisé les prêts d'investissement et les opérations d'appui budgétaire. Elle a une bonne compréhension des instruments et la gamme de produits offerts par une banque de développement, y compris les appuis budgétaires, des projets d'investissement et l'assistance technique. Elle a, en outre, supervisé l'identification, l'évaluation, la négociation, et les phases du cycle de projet de mise en œuvre, et a, par conséquent, acquis une excellente connaissance du cadre de fonctionnement des opérations d'une Banque de développement. Mme Duarte a également développé une solide compréhension des forces et faiblesses de ces différents instruments ainsi que ceux utilisés par d'autres partenaires au développement.

Politique du développement et sa gestion: Tôt dans sa carrière, Mme. Duarte a été amené à diriger les efforts visant à renforcer les fonctions de planification et de gestion du Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural au Cabo Verde, en tant que Directrice de la Planification et des Etudes. Depuis 2006, sa fonction de Ministre des Finances et du Plan lui a permis d'apporter des changements structurels qui ont amené Cabo Verde à faire la transition de pays à faible revenu à celui à revenu intermédiaire en moins d'une génération, de façon soutenable et sans l'apport de ressources naturelles. Un élément fondamental à ces grandes réalisations a été la conduite des réformes, y compris du renforcement des capacités des institutions pour répondre aux nouveaux défis de développement. Ces réformes ont été faites en partie grâce à son exceptionnelle capacité à concevoir, mettre en œuvre et suivre de vastes réformes ayant un impact sur le développement et la transformation du pays. En tant que Ministre des Finances, du Plan et de l'Administration Publique et Gouverneur des institutions financières multilatérales, elle a aquis une vaste expérience dans le partenariat et la collaboration, notamment avec les organisations multilatérales de développement, telles que la Banque Africaine de Développement, la Banque mondiale, et le Fonds Monétaire International. Cette expérience dans le développement économique et social lui a permis d'acquérir une connaissance approfondie des défis et des

Cristina Duarte

opportunités dans plusieurs domaines, y compris la croissance et la réduction de la pauvreté, l'économie et les finances, le développement du secteur privé et de la compétitivité, le commerce, le financement du développement, les télécommunications, l'énergie et l'aide au développement ainsi comment réaliser la transition de pays à faible revenu à pays à revenu intermédiaire.

Résumé du Parcours professionnel

- Près de 30 ans d'expérience au niveau technique, opérationnel et de leadership
- Près de 20 ans au service du secteur public dans les finances, l'économie et la planification du développement, y compris en tant que Ministre des Finances, du Plan et de l'Administration
- Une expérience de plus de 10 ans dans le secteur privé, y compris dans la finance et la banque d'investissement et comme Vice-Président de Citibank

Expérience Professionnelle

2006 – Présent	Ministre des Finances, du Plan et de l'Administration Publique, Praia, Cabo Verde
2004 - 2005	Directrice du programme développement du secteur privé et compétitivité
1998 –2003	Vice-President, <i>Head of Corporate & Investment Banking</i> , Citibank, Angola
1997 –1997	Directeur, Relations avec les Institutions Financières, Citibank, Kenya
1991 –1993	Directrice. Cabo Verde Promotion des Exportations, Praia. Une collaboration entre le PNUD et UNCTAD
1993 –1993	Consultante FAO Rapport sur "Le Secteur Forestier et le cadre Macro-économique " au Cabo Verde
1993 –1993	Consultante Banque Africaine de Développement, Rapport Cabo Verde "Le Développement au Cabo Verde: Une proposition d'organisation"
1992 –1992	Consultante pour une Organisation non gouvernementale, NOVIB in Xai Xai, Mozambique Evaluation de Project 1986—1991 : Directrice Générale, Etudes et Planification, Ministère de l'Agriculture du Développement Rural et de la Pêche, Praia, Cabo Verde
1986—1991	Directrice Générale, Etudes et Planification, Ministère de l'Agriculture du Développement Rural et de la Pêche, Praia, Cabo Verde
01/1985-12/1986	Conseillère du Directeur. Fonds de sécurité Alimentaire, Praia, Cabo Verde Education

Education

- Masters en Business Administration (1996) Thunderbird, Glendale, Arizona, USA
- Diplome en Business Administration (1994), The Economics Institute, University of Colorado, USA
- Maîtrise en Economie (1984), Instituto Superior de Economia, Lisbon, Portugal