

## Cristina Duarte

---

**Nacionalidade:** Cabo-verdiana; Nascida em 1962

**Sinopse:** Cristina Duarte tem 30 anos de experiência profissional, a maioria dos quais em posições de liderança e de gestão de alto nível, tanto no governo como no setor privado. No sector público, assume desde 2006 as funções de Ministra das Finanças, do Planeamento e da Administração Pública. Antes de ser nomeada Ministra, ela foi Diretora de um programa de reforma sobre o desenvolvimento do sector privado e da competitividade e Diretora do Gabinete de Estudos e Planeamento do Ministério de Agricultura e Desenvolvimento Rural. No setor privado, ela ascendeu a posição de Vice-Presidente do Citibank, instituição financeira de classe mundial. Antes disso, ela realizou serviços de consultoria a várias organizações financeiras internacionais e organizações não-governamentais. Esta distinta carreira lhe permitiu desenvolver uma forte capacidade de liderança e competências em gestão estratégica, desempenhar um papel fundamental na formulação de políticas públicas e no setor privado, e foi envolvida em vários programas internacionais representando Cabo Verde e o setor privado. Reconhecida internacionalmente, ela trabalhou com uma vasta gama de decisores seniores de governos e de empresas do mundo inteiro. Ela tem um interesse especial na gestão e governação do setor público, no financiamento do desenvolvimento, no planeamento estratégico, no desenvolvimento do sector privado e da competitividade, na política e gestão do desenvolvimento e no desenvolvimento institucional. Ela tem também uma excelente compreensão e interesse na cooperação internacional e regional. Além de Cabo Verde, viveu em Angola, Quênia, Portugal e Estados Unidos. Ela é fluente em Inglês, Francês, Italiano, Português e Cabo-verdiano.

### Resumo das suas competências profissionais & experiência

**Liderança:** Dra. Duarte teve uma experiência em liderança desde o início de sua carreira como Diretora do Gabinete de Estudos e Planeamento do Ministério da Agricultura e Desenvolvimento Rural, e na idade de 24 anos quando foi selecionada para um duplo programa de liderança e de mestrado nos EUA. Ela demonstrou também uma capacidade de liderança excepcional, quando foi chamada, como Ministra das Finanças, do Planeamento e da Administração Pública para liderar as reformas económicas e financeiras que permitiram a Cabo Verde de transitar de um país de baixa renda para um país de renda média. Antes disso, ocupou outros cargos de liderança sênior no setor financeiro em África, incluindo como Vice-Presidente e Diretor de *Corporate and Investment* no Citibank, Angola. Nestes diferentes posições, ela geriu de forma eficaz, grandes equipas e organizações. Além disso, sua experiência internacional lhe permitiu trabalhar extensivamente e de forma eficaz num ambiente multicultural no qual foi envolvida. O seu conceito de liderança incorpora, entre outros, duas dimensões importantes: responsabilidade e transparência. Como Ministra das Finanças, ela provou à sociedade civil e ao Parlamento de Cabo Verde que um líder deve ser responsável e transparente. Além disso, ela é uma negociadora eficaz, tendo liderado as discussões com os parceiros de Cabo Verde e com os parceiros sociais no quadro das reuniões de concertação social em Cabo Verde desde 2006. Sob sua liderança Cabo Verde garantiu recursos concessionais para implementar a sua agenda de transformação para as infraestruturas.

**Realização comprovada de reformas:** Como Ministra das Finanças e Planeamento, ela transformou o sistema de gestão das finanças públicas em Cabo Verde, que se tornou uma referência em África, quando em 2013, Cabo Verde foi galhardeado pela União Africana com o "All Africa Public Sector Innovation Awards". Como resultado das reformas que implementou, o sistema de gestão orçamental em Cabo Verde permite a responsabilidade plena e uma total transparência. Ela tem sido uma reformadora forte que tem liderada a implementação de

## Cristina Duarte

---

reformas críticas para facilitar uma melhor governação económica e regulação em Cabo Verde, designadamente nos sectores da energia, estradas, transporte marítimo, e da aviação. Ela liderou também os esforços para melhorar a capacidade institucional na Administração Pública e as reformas visando a adotar o uso das TIC para melhorar a prestação de serviços do Governo e da Administração Fiscal. Presidiu com sucesso as negociações e a implementação dos programas do *Millenium Challenge Account* (I & II), os quais financiaram reformas em diversas áreas, tais como o micro-finanças, o sector da água e saneamento e a gestão da terra em Cabo Verde.

**Compreensão operacional e eficiência:** No decurso de sua carreira, Dra. Duarte desenvolveu uma compreensão excelente e uma perícia em planeamento estratégico, técnica dos cenários e formulação de visão; ela combina essas habilidades com uma incrível capacidade de tradução da visão e do planeamento estratégico em atividades operacionais práticos e realistas com resultados eficazes. Isso lhe dá a capacidade de supervisionar e monitorar, no nível operacional, se os programas, projetos e atividades que são necessários para atingir um objectivo estratégico, são adequadamente projetados, implementados e monitorados. Sua experiência de longo prazo como Governo e líder no setor privado aumentou sua consciência do papel fundamental que a eficácia organizacional desempenha na obtenção de resultados. Esta consciência de eficiência operacional foi afiada nas suas funções num banco de investimento e no Governo. Em 2002, o Citibank concedeu-lhe um certificado de comemoração, reconhecendo-a como uma dos melhores em termos de desempenho a nível da Europa Central, o Médio Oriente e de África.

Como Ministra das Finanças, do Planeamento e da Administração Pública, ela tem supervisionado tanto os empréstimos para investimentos como as políticas de operações de crédito. Ao fazer isso, ela desenvolveu uma boa compreensão dos instrumentos e da gama de produtos oferecidos por um banco de desenvolvimento, incluindo empréstimos para a implementação de políticas (apoio orçamental), empréstimos de Investimento (projetos) e assistência técnica. Ela tem supervisionado a identificação, avaliação, negociação e as fases do ciclo do projeto de implementação, e, conseqüentemente, adquiriu um excelente conhecimento do quadro geral de um banco de desenvolvimento. Ela desenvolveu também um excelente conhecimento dos pontos fortes e fracos dos diferentes instrumentos de crédito de instituições de desenvolvimento, como o Banco Africano de Desenvolvimento, o Banco Mundial, bem como outros parceiros de desenvolvimento.

**Políticas de desenvolvimento e gestão:** na fase preliminar de sua carreira, a Dra. Duarte foi convidado para liderar os esforços para fortalecer as funções de planeamento e gestão do Ministério da Agricultura e do Desenvolvimento Rural de Cabo Verde, como Diretora do Gabinete de Estudos e Planeamento. Desde 2006, na sua posição de Ministra das Finanças, do Planeamento e da Administração Pública, ela tem sido um ator essencial para realizar as mudanças transformadoras, que permitiram a Cabo Verde de passar, em menos de uma geração, da categoria de país de baixa renda para um país de renda média. Um elemento-chave das suas realizações ao longo dos anos tem sido a implementação de reformas e a edificação de instituições para responder aos desafios globais emergentes e os do desenvolvimento. Isso foi feito em parte graças à sua extraordinária capacidade de conceber, gerir e monitorizar amplas reformas para transformação com impacto no desenvolvimento. Como Ministra das Finanças, do Planeamento e da Administração Pública e Governadora de todas as instituições financeiras multilaterais, ela desenvolveu uma vasta experiência em como colaborar e trabalhar com organizações de desenvolvimento multilaterais, como o Banco Africano de Desenvolvimento, o Banco Mundial, e o Fundo Monetário Internacional. Sua vasta experiência no desenvolvimento

## Cristina Duarte

---

e progresso económico e social deu-lhe um conhecimento profundo dos desafios e oportunidades em diversas áreas nas quais os países de renda média são confrontados na gestão do desenvolvimento, incluindo o crescimento e a redução da pobreza, a economia, as finanças, o desenvolvimento do sector privado e da competitividade, o comércio, as telecomunicações, a energia e a gestão da ajuda.

### Histórico profissional

- A congregação de cerca de 30 anos de experiência técnica, de gestão e de liderança
- Cerca de 20 anos de experiência governativa e de serviços no setor público em área como as finanças, a economia, o planeamento e o desenvolvimento, incluindo como Ministra das Finanças, do Planeamento e da Administração Pública
- Cerca de 10 anos de experiência no setor privado incluindo em bancos de investimentos e como Vice-presidente no Citybank em Angola.

### Experiência de Trabalho

<b>2006 – 2014</b>	Ministra das Finanças, Planeamento e da Administração Pública, Praia, Cabo Verde
<b>2004 - 2005</b>	Diretora do programa de reformas do desenvolvimento do sector privado e de Competitividade, Praia, Cabo Verde
<b>1998 –2003</b>	Vice-presidente, Chefe do <i>Corporate &amp; Investment Banking</i> , Citibank, Angola
<b>1997 –1997</b>	Gestora, <i>Financial Institution Relationship</i> , Citibank, Kenya
<b>1991 –1993</b>	Diretora, programa de Promoção das Exportações, Praia, Cabo Verde, um programa conjunto do PNUD, da Comissão das Nações Unidas para o Comercio e Desenvolvimento e do Governo
<b>1993 –1993</b>	Consultora, FAO, Cabo Verde Relatório sobre “ O sector florestal e o ambiente macroeconómico”
<b>1993 –1993</b>	Consultora do Banco Africano de Desenvolvimento, Cabo Verde Relatório sobre “ O Desenvolvimento Regional em Cabo Verde: Uma proposta organizacional”
<b>1992 –1992</b>	Consultora da ONG, NOVIB em Xai Xai, Moçambique Avaliação de Projectos.
<b>1986—1991</b>	Diretora Geral, Gabinete de Estudos e Planeamento do Ministério do desenvolvimento Rural e das Pescas, Praia, Cabo Verde
<b>01/1985-12/1986</b>	Assessora do Conselho de Administração do Fundo de Segurança alimentar, Praia, Cabo Verde

### Educação

- Masters in Business Administration (1996), Thunderbird, Glendale, Arizona, United States of America (USA)
- Advanced Diploma in Business Administration (1994), The Economics Institute, University of Colorado, USA
- Bachelor of Art in Economics (1984), Instituto Superior de Economia, Lisboa, Portugal